

# Inhaltsverzeichnis

|                                                                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Vorwort .....                                                                                                                  | 5         |
| Verzeichnis der Autoren .....                                                                                                  | 27        |
| Abkürzungsverzeichnis .....                                                                                                    | 31        |
| Literaturverzeichnis .....                                                                                                     | 33        |
| <b>1. Einleitung .....</b>                                                                                                     | <b>43</b> |
| 1.2 <b>Mythen .....</b>                                                                                                        | 43        |
| 1.3 <b>Hilfsmittel .....</b>                                                                                                   | 47        |
| <b>2. Wirtschaftlichkeit und Vergaberecht .....</b>                                                                            | <b>49</b> |
| 2.1 <b>Einleitung .....</b>                                                                                                    | 49        |
| 2.2 <b>Das Gebot der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit als allgemeines Prinzip<br/>öffentlicher Haushaltswirtschaft .....</b> | 51        |
| 2.2.1 Begriff der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit .....                                                                     | 52        |
| 2.2.1.1 Begriff der Wirtschaftlichkeit .....                                                                                   | 52        |
| 2.2.1.2 Begriff der Sparsamkeit .....                                                                                          | 52        |
| 2.2.1.3 Minimal- und Maximalprinzip .....                                                                                      | 53        |
| 2.2.1.4 Effizienzurteil .....                                                                                                  | 53        |
| 2.2.1.5 Beurteilungsspielraum .....                                                                                            | 54        |
| 2.2.1.6 Vorrang gesetzmäßigen Handelns .....                                                                                   | 55        |
| 2.2.1.7 Zwischenergebnis .....                                                                                                 | 55        |
| 2.3 <b>Das haushaltsrechtliche Gebot der Wirtschaftlichkeit im Vorfeld von konkreten<br/>Beschaffungsvorgängen .....</b>       | 56        |
| 2.3.1 Instrumente zur Umsetzung des haushaltsrechtlichen Grundsatzes der<br>Wirtschaftlichkeit .....                           | 56        |
| 2.3.1.1 Einsatz betriebswirtschaftlicher Instrumente und Methoden .....                                                        | 56        |
| 2.3.1.2 Interessenbekundungsverfahren .....                                                                                    | 57        |
| 2.3.1.3 Privatisierung .....                                                                                                   | 58        |
| 2.3.2 Berücksichtigung haushaltsrechtlicher Aspekte im Rahmen der<br>Leistungsbestimmung .....                                 | 58        |
| 2.4 <b>Wirtschaftlichkeit als allgemeiner Vergabegrundsatz (§ 97 Abs. 1 Satz 2 GWB) .....</b>                                  | 59        |
| 2.4.1 Überblick .....                                                                                                          | 59        |
| 2.4.2 Das haushaltsrechtliche Verständnis .....                                                                                | 61        |
| 2.4.3 Gehalt des vergaberechtlichen Wirtschaftlichkeitsgrundsatzes .....                                                       | 63        |
| 2.4.4 Funktion des vergaberechtlichen Wirtschaftlichkeitsgrundsatzes .....                                                     | 64        |
| 2.4.5 Vorrang der Einzelregelungen .....                                                                                       | 64        |

|            |                                                                                                      |            |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 2.4.6      | Praktische Bedeutung .....                                                                           | 65         |
| 2.4.6.1    | Verhältnis zu den anderen Vergabegrundsätzen .....                                                   | 66         |
| 2.4.6.2    | „Zu wahrende“ Grundsätze .....                                                                       | 66         |
| 2.4.7      | Ergebnis .....                                                                                       | 67         |
| <b>2.5</b> | <b>Besondere Ausprägungen des vergaberechtlichen Gebotes der Wirtschaftlichkeit ...</b>              | <b>68</b>  |
| 2.5.1      | Überblick .....                                                                                      | 68         |
| 2.5.2      | Leistungsbestimmungsrecht .....                                                                      | 69         |
| 2.5.3      | Verfahrenswahl/Verfahrensgestaltung .....                                                            | 71         |
| 2.5.4      | Leistungsbeschreibung .....                                                                          | 73         |
| 2.5.5      | Losvergabe gemäß § 97 Abs. 4 GWB .....                                                               | 74         |
| 2.5.6      | Zuschlagskriterien .....                                                                             | 75         |
| 2.5.7      | Prüfung und Wertung der Angebote .....                                                               | 78         |
| 2.5.7.1    | Formale Prüfung der Angebote .....                                                                   | 78         |
| 2.5.7.2    | Eignungsprüfung .....                                                                                | 79         |
| 2.5.7.3    | Vergabe zu angemessenen Preisen .....                                                                | 80         |
| 2.5.7.4    | Ermittlung des wirtschaftlichsten Angebotes .....                                                    | 81         |
| 2.5.8      | Aufhebung .....                                                                                      | 82         |
| 2.5.9      | Ergebnis .....                                                                                       | 83         |
| <b>3.</b>  | <b>Anschaffungspreis, Kosten und Wirtschaftlichkeit .....</b>                                        | <b>85</b>  |
| <b>3.1</b> | <b>Wirtschaftlichkeit aus haushalts- und vergaberechtlicher sowie ökonomischer Perspektive .....</b> | <b>85</b>  |
| 3.1.1      | Wirtschaftlichkeit aus ökonomischer Perspektive .....                                                | 85         |
| 3.1.2      | Wirtschaftlichkeit aus haushaltsrechtlicher Perspektive .....                                        | 87         |
| 3.1.3      | Wirtschaftlichkeit aus vergaberechtlicher Perspektive .....                                          | 90         |
| 3.1.4      | Zusammenfassung der haushalts- und vergaberechtlichen sowie der ökonomischen Aspekte .....           | 94         |
| <b>3.2</b> | <b>Empirische Befunde zur Realisierung des Wirtschaftlichkeitsanspruches in der Praxis .....</b>     | <b>95</b>  |
| <b>3.3</b> | <b>Verankerung in den Phasen des öffentlichen Beschaffungs- und Vergabeprozesses .....</b>           | <b>99</b>  |
| <b>4.</b>  | <b>Preis-Leistungs-Verhältnis .....</b>                                                              | <b>105</b> |
| <b>4.1</b> | <b>Das wirtschaftlichste Angebot auf Basis des Angebotspreises .....</b>                             | <b>108</b> |
| <b>4.2</b> | <b>Das wirtschaftlichste Angebot auf Basis einer Kostenbetrachtung .....</b>                         | <b>109</b> |
| <b>4.3</b> | <b>Das wirtschaftlichste Angebot auf Basis der maximalen Leistung .....</b>                          | <b>110</b> |
| <b>4.4</b> | <b>Das wirtschaftlichste Angebot auf Basis einer Gewichtung von Preis und Leistung .....</b>         | <b>111</b> |
| <b>4.5</b> | <b>Das wirtschaftlichste Angebot auf Basis einer Gewichtung von Kosten und Leistung .....</b>        | <b>114</b> |

|            |                                                                                                                         |     |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>5.</b>  | <b>Zuschlagskriterien</b>                                                                                               | 116 |
| <b>5.1</b> | <b>Vergaberechtliche Anforderungen an die Zuschlagskriterien</b>                                                        | 117 |
| 5.1.1      | Vergaberechtliche Anforderungen an die Zuschlagskriterien für Vergaben im Oberschwellenbereich                          | 117 |
| 5.1.2      | Vergaberechtliche Anforderungen an die Zuschlagskriterien für Vergaben im Unterschwellenbereich – UVgO                  | 118 |
| 5.1.2      | Vergaberechtliche Anforderungen an die Zuschlagskriterien für Bauvergaben im Unterschwellenbereich – VOB/A, Abschnitt 1 | 119 |
| 5.1.3      | Bezug zum Auftragsgegenstand                                                                                            | 120 |
| 5.1.4      | Wettbewerbsfähigkeit, Willkürfreiheit und Überprüfbarkeit                                                               | 123 |
| 5.1.4.1    | Wettbewerbsfähigkeit                                                                                                    | 123 |
| 5.1.4.2    | Willkürfreiheit                                                                                                         | 125 |
| 5.1.4.3    | Überprüfbarkeit                                                                                                         | 126 |
| 5.1.4.4    | Transparenz durch Bekanntmachung der Zuschlagskriterien                                                                 | 128 |
| 5.1.4.5    | Anwendbarkeit auch auf Nebenangebote                                                                                    | 130 |
| <b>5.2</b> | <b>Eigenschaften von Zuschlagskriterien</b>                                                                             | 131 |
| 5.2.1      | Ausschlusskriterien vs. Bewertungskriterien                                                                             | 131 |
| 5.2.2      | Objektive und subjektive Zuschlagskriterien                                                                             | 133 |
| 5.2.3      | Zuschlagskriterien und deren Skalen                                                                                     | 138 |
| 5.2.4      | Beispielhaft in der Richtlinie 2014/24/EU genannte Zuschlagskriterien                                                   | 140 |
| 5.2.5      | Beispielhaft in der VgV, UVgO und SektVO genannte Zuschlagskriterien                                                    | 141 |
| 5.2.6      | Beispielhaft in der VOB/A, VOB/A-EU genannte Zuschlagskriterien                                                         | 141 |
| 5.2.7      | Beispielhaft in der VOB/A-VS genannte Zuschlagskriterien                                                                | 141 |
| <b>5.3</b> | <b>Beispiele für zulässige Zuschlagskriterien</b>                                                                       | 142 |
| 5.3.1      | Preise und Kosten                                                                                                       | 142 |
| 5.3.1.1    | Kriterium „Betriebskosten“                                                                                              | 142 |
| 5.3.1.2    | Kriterium „Folgekosten“                                                                                                 | 144 |
| 5.3.1.3    | Kriterium „Wartungskosten“                                                                                              | 144 |
| 5.3.1.4    | Kriterium „Transportkosten“                                                                                             | 145 |
| 5.3.2      | Qualität                                                                                                                | 145 |
| 5.3.3      | Qualifikation der mit der Ausführung beauftragten Personen                                                              | 147 |
| 5.3.4      | Technischer Wert                                                                                                        | 148 |
| 5.3.5      | Ästhetik                                                                                                                | 150 |
| 5.3.6      | Umwelteigenschaften                                                                                                     | 151 |
| 5.3.7      | Energieeffizienz                                                                                                        | 152 |
| 5.3.8      | Schulungskonzept                                                                                                        | 152 |
| 5.3.9      | Auftragsbezogene Teambesetzung                                                                                          | 152 |
| 5.3.10     | Erfahrung und Eignung des Planungsteams, insbesondere des/r Projektleiters/in                                           | 153 |
| 5.3.11     | Zeitplan des Projekts                                                                                                   | 153 |
| 5.3.12     | Präsentationen                                                                                                          | 154 |

|            |                                                                                                                  |            |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5.3.13     | Kostenplanung und -kontrolle .....                                                                               | 157        |
| 5.3.14     | Angaben zur geplanten Kommunikation mit dem Auftraggeber, zur Projektdokumentation, zu Statusberichten etc. .... | 157        |
| 5.3.15     | Projektorganisation .....                                                                                        | 157        |
| 5.3.16     | Teststellungen .....                                                                                             | 158        |
| 5.3.16.1   | Bekanntmachungspflicht .....                                                                                     | 158        |
| 5.3.16.2   | Vergütung .....                                                                                                  | 160        |
| 5.3.16.4   | Dokumentation .....                                                                                              | 160        |
| 5.3.16.5   | Verifizierende Teststellungen .....                                                                              | 160        |
| 5.3.16.7   | Wertende Teststellung .....                                                                                      | 161        |
| 5.3.17     | Vertragsbedingungen als Zuschlagskriterien .....                                                                 | 164        |
| 5.3.18     | Konzeptbewertung .....                                                                                           | 164        |
| 5.3.19     | Begrenzung von Konzepten .....                                                                                   | 166        |
| 5.3.20     | Angaben zur Sicherstellung der personellen Verfügbarkeit .....                                                   | 167        |
| 5.3.21     | Gestalterisches Vermögen und Herangehensweise .....                                                              | 168        |
| 5.3.22     | Angaben zur IT-Infrastruktur .....                                                                               | 168        |
| 5.3.23     | Wirtschaftlichkeit .....                                                                                         | 168        |
| <b>5.4</b> | <b>Beispiele für nicht zulässige Zuschlagskriterien .....</b>                                                    | <b>169</b> |
| 5.4.1      | Mittelständisches Unternehmen .....                                                                              | 169        |
| 5.4.2      | Referenzbesichtigung im Umkreis von (...) .....                                                                  | 169        |
| 5.4.3      | Anzahl der Referenzen .....                                                                                      | 169        |
| 5.4.4      | Nachweis eines Betriebsrates .....                                                                               | 169        |
| <b>5.5</b> | <b>Abgrenzung der Zuschlagskriterien von den Eignungskriterien .....</b>                                         | <b>170</b> |
| <b>6.</b>  | <b>Gewichtung im Vergaberecht .....</b>                                                                          | <b>172</b> |
| <b>6.1</b> | <b>Begriff der Gewichtung .....</b>                                                                              | <b>172</b> |
| <b>6.2</b> | <b>Verpflichtung zur Gewichtung .....</b>                                                                        | <b>173</b> |
| 6.2.1      | Gewichtung von Zuschlagskriterien .....                                                                          | 173        |
| 6.2.2      | Gewichtung von Unterkriterien .....                                                                              | 174        |
| 6.2.3      | Zeitpunkt der Gewichtung .....                                                                                   | 175        |
| 6.2.3.1    | Gewichtung von Zuschlagskriterien .....                                                                          | 175        |
| 6.2.3.2    | Gewichtung von Unterkriterien .....                                                                              | 176        |
| <b>6.3</b> | <b>Grenzen der Gewichtung .....</b>                                                                              | <b>177</b> |
| 6.3.1      | Angemessenheit von Preis und Leistung .....                                                                      | 177        |
| 6.3.1.1    | Untergewichtung des Preises .....                                                                                | 177        |
| 6.3.1.2    | Übergewichtung des Preises .....                                                                                 | 178        |
| 6.3.1.3    | Alibikriterien .....                                                                                             | 179        |
| 6.3.2      | 100 % Preis oder Kosten (Nur-Preis-/Nur-Kosten-Vergabe) .....                                                    | 180        |
| 6.3.2.1    | Zulässigkeit .....                                                                                               | 180        |
| 6.3.2.1.1  | Allgemeines Auftragsvergaberecht .....                                                                           | 180        |
| 6.3.2.1.2  | Sektorenauftragsvergaberecht .....                                                                               | 181        |

|            |                                                                    |            |
|------------|--------------------------------------------------------------------|------------|
| 6.3.2.1.3  | Bauvergaberecht .....                                              | 182        |
| 6.3.2.1.4  | Verteidigungs- und Sicherheitsvergaberecht .....                   | 182        |
| 6.3.2.1.5  | Konzessionsvergaberecht .....                                      | 183        |
| 6.3.2.1.6  | Unterschwellenvergaberecht .....                                   | 184        |
| 6.3.2.2    | Ausnahmen .....                                                    | 185        |
| 6.3.2.2.1  | Innovationspartnerschaften .....                                   | 185        |
| 6.3.2.2.2  | Architekten- und Ingenieurleistungen .....                         | 185        |
| 6.3.2.2.3  | Nebenangebote .....                                                | 186        |
| 6.3.2.2.4  | Funktionale Ausschreibung .....                                    | 188        |
| 6.3.3      | 0 % Preis oder Kosten (Budgetvergabe) .....                        | 189        |
| 6.3.3.1    | Vereinbarkeit mit höherrangigem Recht? .....                       | 190        |
| 6.3.3.2    | Zulässigkeit im Unterschwellenvergaberecht? .....                  | 190        |
| 6.3.3.3    | Zulässigkeit im Verteidigungs- und Sicherheitsvergaberecht? .....  | 190        |
| 6.3.4      | Verbot der Diskriminierung .....                                   | 191        |
| 6.3.5      | Besondere Gewichtungsgrenzen .....                                 | 191        |
| 6.3.5.1    | Energieverbrauchsrelevante Leistungen .....                        | 191        |
| 6.3.5.2    | Personalbezogene Zuschlagskriterien .....                          | 192        |
| 6.3.5.3    | Ergebnis eines Planungswettbewerbs .....                           | 192        |
| 6.3.5.4    | Funktionale Ausschreibungen .....                                  | 193        |
| <b>6.4</b> | <b>Formen der Gewichtung</b> .....                                 | <b>193</b> |
| 6.4.1      | Gewichtungswert .....                                              | 193        |
| 6.4.2      | Gewichtungsspanne .....                                            | 194        |
| 6.4.2.1    | Zulässigkeit .....                                                 | 194        |
| 6.4.2.1.1  | Allgemeines Auftragsvergaberecht und<br>Sektorenvergaberecht ..... | 194        |
| 6.4.2.1.2  | Verteidigungs- und Sicherheitsvergaberecht .....                   | 195        |
| 6.4.2.1.3  | Bauvergaberecht .....                                              | 195        |
| 6.4.2.1.4  | Unterschwellenvergaberecht .....                                   | 196        |
| 6.4.2.2    | Umfang der Spanne .....                                            | 196        |
| 6.4.2.3    | Konkretisierungspflicht .....                                      | 197        |
| 6.4.2.4    | Weitergehende Bekanntmachungsverpflichtungen .....                 | 198        |
| 6.4.3      | Rang- bzw. Reihenfolge .....                                       | 198        |
| 6.4.3.1    | Zulässigkeit .....                                                 | 198        |
| 6.4.3.1.1  | Allgemeines Auftragsvergaberecht und<br>Sektorenvergaberecht ..... | 198        |
| 6.4.3.1.2  | Verteidigungs- und Sicherheitsvergaberecht .....                   | 200        |
| 6.4.3.1.3  | Bauvergaberecht .....                                              | 201        |
| 6.4.3.1.4  | Konzessionsvergaberecht .....                                      | 201        |
| 6.4.3.1.5  | Unterschwellenvergaberecht .....                                   | 202        |
| 6.4.3.1.6  | Vereinbarkeit mit höherrangigem Recht? .....                       | 202        |
| 6.4.3.2    | Verpflichtung zur Konkretisierung auf einen Gewichtungswert .....  | 203        |

|            |                                                                                                       |     |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>6.5</b> | <b>Veröffentlichung der Gewichtung</b>                                                                | 203 |
| 6.5.1      | Pflicht zur Veröffentlichung                                                                          | 203 |
| 6.5.1.1    | Veröffentlichungspflicht in Abschnitt 1 VOL/A                                                         | 204 |
| 6.5.1.2    | Veröffentlichungspflicht im Konzessionsvergaberecht                                                   | 205 |
| 6.5.1.3    | Ausnahme bei nur einem Zuschlagskriterium?                                                            | 205 |
| 6.5.1.4    | Veröffentlichungspflicht für die Gewichtung der Unterkriterien                                        | 206 |
| 6.5.1.5    | Veröffentlichungspflicht für die Gewichtung von Zuschlagskriterien bei Einzelauftragsvergabe          | 207 |
| 6.5.2      | Veröffentlichungsmedium                                                                               | 208 |
| 6.5.2.1    | Auftrags- bzw. Konzessionsbekanntmachung oder Vergabeunterlagen                                       | 208 |
| 6.5.2.2    | Bekanntmachung über das Bestehen eines Qualifizierungssystems                                         | 209 |
| 6.5.2.3    | Aufforderung zur Angebotsabgabe                                                                       | 210 |
| 6.5.2.4    | Vorinformation                                                                                        | 211 |
| 6.5.2.5    | Regelmäßige nicht verbindliche Bekanntmachung                                                         | 211 |
| 6.5.2.6    | Aufforderung zur Interessensbestätigung                                                               | 213 |
| 6.5.2.7    | Vergabebekanntmachung                                                                                 | 213 |
| <b>6.6</b> | <b>Änderung der Gewichtung</b>                                                                        | 214 |
| 6.6.1      | Änderungsbefugnis                                                                                     | 214 |
| 6.6.2      | Anforderungen an die Umsetzung                                                                        | 215 |
| <b>6.7</b> | <b>Gewichtung in der Vergabestatistik</b>                                                             | 216 |
| <b>7.</b>  | <b>Kriterienstrukturierung und -gewichtung</b>                                                        | 217 |
| <b>7.1</b> | <b>Kriteriengewichtung</b>                                                                            | 217 |
| <b>7.2</b> | <b>Prozentuale Gewichtung</b>                                                                         | 226 |
| <b>7.3</b> | <b>Gewichtung mit Gewichtungspunkten</b>                                                              | 232 |
| <b>7.4</b> | <b>Prozentuale Gewichtung vs. der Gewichtung mit Leistungspunkten</b>                                 | 238 |
| <b>7.5</b> | <b>Gewichtung in Abhängigkeit des Verhältnisses von Leistungspunktspannen zu Angebotspreisspannen</b> | 239 |
| 7.5.1      | Monetäre Spannweite ist sehr klein im Vergleich zu der nichtmonetären Spannweite                      | 240 |
| 7.5.2      | Monetäre Spannweite ist klein im Vergleich zu der nichtmonetären Spannweite                           | 244 |
| 7.5.3      | Monetäre Spannweite ist ungefähr gleich groß wie die nichtmonetäre Spannweite                         | 252 |
| 7.5.4      | Monetäre Spannweite ist groß im Vergleich zur nichtmonetären Spannweite                               | 255 |
| 7.5.5      | Monetäre Spannweite ist sehr groß im Vergleich zu der nichtmonetären Spannweite                       | 259 |
| 7.5.6      | Zusammenfassende Aussagen zur Gewichtung von monetären und nichtmonetären Zuschlagskriterien          | 264 |

|            |                                                                                 |     |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>8.</b>  | <b>Bewertung und Punkteskalen</b>                                               | 266 |
| <b>8.1</b> | <b>Zusammenfassung</b>                                                          | 266 |
| <b>8.2</b> | <b>Bewertung der Angebote</b>                                                   | 266 |
| 8.2.1      | Rating (Scoring)                                                                | 266 |
| 8.2.2      | Relative Bewertung                                                              | 267 |
| 8.2.3      | Ranking                                                                         | 267 |
| 8.2.3.1    | Gleichstand beim Ranking                                                        | 270 |
| 8.2.3.2    | Punktzuordnung beim Ranking                                                     | 271 |
| <b>8.3</b> | <b>Metrische, nichtmetrische und quasimetrische Skalen</b>                      | 280 |
| <b>8.4</b> | <b>Die Kombination von Bewertung und Skalen</b>                                 | 284 |
| 8.4.1      | Objektives Rating (Scoring) mit einer nichtmetrischen Skala                     | 285 |
| 8.4.2      | Objektives Rating (Scoring) mit einer quasimetrischen Skala                     | 297 |
| 8.4.3      | Objektives Rating (Scoring) mit einer metrischen Skala                          | 301 |
| 8.4.4      | Subjektives Rating (Scoring) mit einer nichtmetrischen Skala                    | 306 |
| 8.4.5      | Die toxische Kombination aus subjektiven Kriterien und einer groben Punkteskala | 316 |
| 8.4.6      | Subjektives Rating (Scoring) mit einer quasimetrischen Skala                    | 321 |
| 8.4.8      | Objektive relative Bewertung mit einer nichtmetrischen Skala                    | 323 |
| 8.4.9      | Der Median als relative Bezugsgröße                                             | 327 |
| 8.4.10     | Objektive relative Bewertung mit einer quasimetrischen Skala                    | 332 |
| 8.4.11     | Objektive relative Bewertung mit einer metrischen Skala                         | 340 |
| 8.4.12     | Subjektive relative Bewertung mit einer nichtmetrischen Skala                   | 344 |
| 8.4.13     | Subjektive relative Bewertung mit einer quasimetrischen Skala                   | 345 |
| 8.4.14     | Objektives Ranking mit einer nichtmetrischen Skala                              | 347 |
| 8.4.15     | Objektives Ranking mit einer quasimetrischen Skala                              | 353 |
| 8.4.16     | Objektives Ranking mit einer metrischen Skala                                   | 353 |
| 8.4.17     | Subjektives Ranking mit einer nichtmetrischen Skala                             | 353 |
| 8.4.18     | Subjektives Ranking mit einer quasimetrischen Skala                             | 355 |
| 8.4.19     | Subjektives Ranking mit einer metrischen Skala                                  | 355 |
| <b>8.5</b> | <b>Notenskalen mit ganzzahligen Werten</b>                                      | 355 |
| 8.5.1      | Punkteskalen mit ganzzahligen Wertungsstufen bis 3 Punkte                       | 356 |
| 8.5.2      | Punkteskalen mit ganzzahligen Wertungsstufen bis 4 Punkte                       | 356 |
| 8.5.3      | Punkteskalen mit ganzzahligen Wertungsstufen bis 5 Punkte                       | 357 |
| 8.5.4      | Punkteskalen mit ganzzahligen Wertungsstufen bis 6 Punkte                       | 358 |
| 8.5.5      | Punkteskalen mit ganzzahligen Wertungsstufen bis 7 Punkte                       | 360 |
| 8.5.6      | Punkteskalen mit ganzzahligen Wertungsstufen bis 8 Punkte                       | 361 |
| 8.5.7      | Punkteskalen mit ganzzahligen Wertungsstufen bis 9 Punkte                       | 362 |
| 8.5.8      | Punkteskalen mit ganzzahligen Wertungsstufen bis 10 Punkte                      | 363 |
| 8.5.9      | Punkteskalen mit ganzzahligen Wertungsstufen bis 12 Punkte                      | 365 |
| 8.5.10     | Punkteskalen mit ganzzahligen Wertungsstufen bis 15 Punkte                      | 367 |

|             |                                                                                                                                                   |            |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 8.5.11      | Punkteskalen mit ganzzahligen Wertungsstufen bis 60 Punkte .....                                                                                  | 369        |
| 8.5.12      | Punkteskalen mit ganzzahligen Wertungsstufen bis 100 Punkte .....                                                                                 | 373        |
| <b>8.6</b>  | <b>Punkteskalen mit rationalen Wertungsstufen bis 1 Punkt .....</b>                                                                               | <b>374</b> |
| <b>9.</b>   | <b>Schulnotenrechtsprechung .....</b>                                                                                                             | <b>377</b> |
| <b>9.1</b>  | <b>Wie detailliert müssen die Bieter über den Wertungsvorgang unterrichtet werden? .....</b>                                                      | <b>377</b> |
| 9.1.1       | Angabe der Zuschlagskriterien und ihrer Gewichtung .....                                                                                          | 377        |
| 9.1.2       | Ob und inwieweit muss den Bietern das Zustandekommen der Wertung transparent gemacht werden? .....                                                | 378        |
| 9.1.2.1     | Bewertung mit Schulnoten oder vergleichbaren Systemen .....                                                                                       | 379        |
| 9.1.2.2     | Formulierung einer Matrix .....                                                                                                                   | 379        |
| <b>9.2</b>  | <b>Das (vermeintliche) Ende der Schulnotenrechtsprechung .....</b>                                                                                | <b>380</b> |
| 9.2.1       | Die Kritikpunkte an der Schulnotenrechtsprechung .....                                                                                            | 380        |
| 9.2.2       | Die Rechtsprechung .....                                                                                                                          | 381        |
| 9.2.2.1     | Keine Pflicht zur Bekanntmachung – EuGH „TNS Dimarso“-Entscheidung .....                                                                          | 381        |
| 9.2.2.2     | Schulnoten zulässig bei eindeutig definierter Leistung – BGH „Postdienstleistungs“-Entscheidung .....                                             | 382        |
| 9.2.2.3     | Schulnoten zulässig bei detaillierter Leistungsbeschreibung – OLG Düsseldorf „THW Gerätekraftwagen“-Entscheidung .....                            | 383        |
| <b>9.3</b>  | <b>Handlungsempfehlungen .....</b>                                                                                                                | <b>384</b> |
| 9.3.1       | Grundsätzliche Überlegungen zur Wahl der richtigen Bewertungsmethode ...                                                                          | 384        |
| 9.3.2       | Beispiele zur Wahl der richtigen Bewertungsmethode .....                                                                                          | 385        |
| 9.3.2.1     | Bürostühle, Notebooks, Nutzfahrzeuge etc.: Leistungsbeschreibung mit hohem Detaillierungsgrad und Zuschlagskriterien am Nutzwert orientiert ..... | 385        |
| 9.3.2.2     | Funktionale Leistungsbeschreibung und Zuschlagskriterien an der Qualität eines Konzepts orientiert .....                                          | 387        |
| 9.3.2.3     | Bewertung von Kriterien, welche nicht unmittelbar den Nutzwert betreffen .....                                                                    | 387        |
| 9.3.2.4     | Vergabeunterlagen/Leistungsbeschreibung ergänzungsbedürftig ..                                                                                    | 389        |
| <b>10.</b>  | <b>Bewertungsmatrizen .....</b>                                                                                                                   | <b>391</b> |
| <b>10.1</b> | <b>Gewichtung der Kriterien .....</b>                                                                                                             | <b>392</b> |
| 10.1.1      | Prozentuale relative Gewichtung mit der nächsthöheren Kriterienebene als Grundwert .....                                                          | 392        |
| 10.1.2      | Prozentuale absolute Gewichtung mit der höchsten Kriterienebene als Grundwert .....                                                               | 398        |
| 10.1.3      | Gewichtung mittels Gewichtungspunkten .....                                                                                                       | 399        |

|             |                                                                |     |
|-------------|----------------------------------------------------------------|-----|
| <b>10.2</b> | <b>Struktur der Bewertungsmatrix</b> .....                     | 402 |
| 10.2.1      | Gliederung und Nummerierung der Kriterien .....                | 402 |
| 10.2.2      | Gewichtung der Kriterien .....                                 | 404 |
| 10.2.3      | Mindestanforderungen an die Kriterien .....                    | 405 |
| 10.2.4      | Wertungspunkte für die Kriterien .....                         | 406 |
| <b>10.3</b> | <b>Arithmetik der Bewertungsmatrizen</b> .....                 | 407 |
| <b>10.4</b> | <b>Mindestanforderungen</b> .....                              | 409 |
| 10.4.1      | Mindestpunktanforderungen bei Einzelkriterien .....            | 409 |
| 10.4.2      | Mindestpunktanforderung bei der Gesamtleistungspunktzahl ..... | 410 |
| 10.4.3      | Vergaberechtliche Betrachtung .....                            | 411 |
| <b>10.5</b> | <b>Die optimale Bewertungsmatrix</b> .....                     | 412 |
| 10.5.1      | Bewertungskriterien vs. Ausschlusskriterien .....              | 412 |
| 10.5.2      | Verwenden der richtigen Bewertungsskala .....                  | 419 |
| <b>11.</b>  | <b>Bewertungsmethoden im Überblick</b> .....                   | 441 |
| <b>11.1</b> | <b>Anforderungen an die Zuschlagsformeln</b> .....             | 442 |
| <b>11.2</b> | <b>Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse I</b> .....           | 445 |
| 11.2.1      | Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse Ia .....                 | 445 |
| 11.2.2      | Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse Ib .....                 | 445 |
| 11.2.3      | Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse Ic .....                 | 447 |
| <b>11.3</b> | <b>Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse II</b> .....          | 447 |
| 11.3.1      | Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse IIa .....                | 448 |
| 11.3.2      | Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse IIb .....                | 449 |
| 11.3.3      | Preis-Leistungs-Diagramm .....                                 | 450 |
| 11.3.4      | Gewichtetes logarithmisches Preis-Leistungs-Diagramm .....     | 451 |
| <b>11.4</b> | <b>Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse III</b> .....         | 453 |
| 11.4.1      | Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse IIIa .....               | 455 |
| 11.4.1.1    | Anforderungen .....                                            | 455 |
| 11.4.1.2    | Formelstruktur der Bewertungsklasse IIIa .....                 | 456 |
| 11.4.1.3    | Gewichtetes Preis-Leistungs-Diagramm .....                     | 457 |
| 11.4.2      | Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse IIIb .....               | 462 |
| 11.4.2.1    | Anforderungen .....                                            | 462 |
| 11.4.2.2    | Formelstruktur der Bewertungsklasse IIIb .....                 | 463 |
| 11.4.3      | Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse IIIc .....               | 467 |
| <b>11.5</b> | <b>Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse IV</b> .....          | 467 |
| 11.5.1      | Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse IVa .....                | 469 |
| 11.5.2      | Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse IVb .....                | 471 |
| <b>11.6</b> | <b>Anforderungen an die Rechengenauigkeit</b> .....            | 471 |

|             |                                                                         |     |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>11.7</b> | <b>Mindestleistungspunktzahlen und Preisobergrenzen</b>                 | 475 |
| 11.7.1      | Rechtsprechung zu Mindestpunktzahlen                                    | 476 |
| 11.7.2      | Rechtsprechung zur Preisobergrenze                                      | 476 |
| <b>12.</b>  | <b>Preis- und Kostenbewertung</b>                                       | 479 |
| <b>12.1</b> | <b>Alleiniges Zuschlagskriterium Preis</b>                              | 480 |
| 12.1.2      | Nichtzulässigkeit des Angebotspreises als alleiniges Zuschlagskriterium | 483 |
| 12.1.2.1    | Funktionale Leistungsbeschreibungen                                     | 483 |
| 12.1.2.2    | Innovationspartnerschaft                                                | 492 |
| 12.1.3      | Ausschlusskriterien                                                     | 493 |
| <b>12.2</b> | <b>Optionen</b>                                                         | 498 |
| 12.2.1      | Verlängerungsoption                                                     | 500 |
| 12.2.2      | Erweiterungsoptionen                                                    | 501 |
| 12.2.3      | Eventualpositionen/Bedarfspositionen                                    | 501 |
| 12.2.4      | Wahlpositionen/Alternativpositionen                                     | 506 |
| 12.2.5      | Zusammenfassung                                                         | 507 |
| <b>12.3</b> | <b>Preiskatalogbewertung</b>                                            | 508 |
| <b>12.4</b> | <b>Bewertung von Stundenkontingenten</b>                                | 512 |
| <b>12.5</b> | <b>Staffelpreise/Staffelrabatte</b>                                     | 518 |
| <b>12.6</b> | <b>Preisnachlässe</b>                                                   | 520 |
| 12.6.1      | Skonto                                                                  | 523 |
| 12.6.1.1    | Realistische Zahlungsfristen                                            | 526 |
| 12.6.1.2    | Gewichtete Wertung von Skonti                                           | 527 |
| 12.6.2      | Bedingter Rabatt bei Beauftragung mehrerer Lose (Loskombinationen)      | 528 |
| 12.6.2.1    | Koppelungsangebote/Koppelungsrabatte                                    | 530 |
| 12.6.2.2    | Preisnachlass bei Vorauszahlung                                         | 531 |
| <b>12.7</b> | <b>Das wirtschaftlichste Angebot auf Basis einer Kostenbewertung</b>    | 531 |
| 12.7.1      | Kostenbewertung                                                         | 534 |
| 12.7.2      | Beschaffung von energieverbrauchsrelevanten Waren                       | 540 |
| <b>12.8</b> | <b>Gewichtung von Preisen/Kosten</b>                                    | 543 |
| <b>12.9</b> | <b>Das wirtschaftlichste Angebot auf Basis der maximalen Leistung</b>   | 545 |
| <b>13.</b>  | <b>Zuschlagsformeln der Bewertungsstufe II</b>                          | 547 |
| <b>13.1</b> | <b>Einfache Richtwertmethode</b>                                        | 549 |
| 13.1.1      | Definition                                                              | 549 |
| 13.1.2      | Nachkommastellen und Rundungsregeln                                     | 551 |
| 13.1.3      | Maßstabsfaktor                                                          | 552 |
| 13.1.4      | Mindestleistungspunktzahl und Preisobergrenze                           | 557 |

|             |                                                                                           |            |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 13.1.5      | Definitionsbereich .....                                                                  | 560        |
| 13.1.5.1    | Das Null-Punkte-Problem .....                                                             | 561        |
| 13.1.5.2    | Das Null-Euro-Problem .....                                                               | 563        |
| 13.1.5.3    | Das Problem mit negativen Angebotspreisen .....                                           | 568        |
| 13.1.6      | Gewichtung .....                                                                          | 569        |
| 13.1.7      | Scheinbare versus wahre Gewichtung .....                                                  | 570        |
| 13.1.8      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                                                  | 573        |
| 13.1.9      | Rechtsprechung .....                                                                      | 573        |
| 13.1.10     | Empfehlung .....                                                                          | 574        |
| 13.1.11     | Beispielformulierung für Ausschreibungen .....                                            | 574        |
| <b>13.2</b> | <b>Reziproke einfache Richtwertmethode – Zuschlagsformel <math>S = P / L</math> .....</b> | <b>575</b> |
| 13.2.1      | Nachkommastellen und Rundungsregeln .....                                                 | 576        |
| 13.2.2      | Skalierung .....                                                                          | 580        |
| 13.2.3      | Preis-Leistungs-Diagramm .....                                                            | 580        |
| 13.2.4      | Mindestleistungspunktzahl und Preisobergrenze .....                                       | 582        |
| 13.2.5      | Definitionsbereich .....                                                                  | 584        |
| 13.2.5.1    | Das Null-Punkte-Problem .....                                                             | 584        |
| 13.2.5.2    | Das Null-Euro-Problem .....                                                               | 586        |
| 13.2.5.3    | Das Problem mit negativen Angebotspreisen .....                                           | 588        |
| 13.2.6      | Gewichtung .....                                                                          | 590        |
| 13.2.7      | Scheinbare versus wahre Gewichtung .....                                                  | 590        |
| 13.2.8      | Rechtsprechung .....                                                                      | 591        |
| 13.2.9      | Empfehlung .....                                                                          | 591        |
| 13.2.10     | Beispielformulierung für Ausschreibungen .....                                            | 591        |
| <b>13.3</b> | <b>Einfache Richtwertmethode mit Gewichtungsfaktor .....</b>                              | <b>592</b> |
| 13.3.1      | Beispiel .....                                                                            | 593        |
| 13.3.2      | Empfehlung .....                                                                          | 598        |
| <b>13.4</b> | <b>Erweiterte Richtwertmethode .....</b>                                                  | <b>599</b> |
| 13.4.1      | Beispiele .....                                                                           | 599        |
| 13.4.2      | Grafische Darstellung in einem Preis-Leistungs-Diagramm .....                             | 612        |
| 13.4.3      | Schwankungsbereich und Gewichtung .....                                                   | 617        |
| 13.4.4      | Definitionsbereich .....                                                                  | 620        |
| 13.4.5      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                                                  | 620        |
| 13.4.6      | Schwächen der erweiterten Richtwertmethode .....                                          | 621        |
| 13.4.7      | Empfehlung .....                                                                          | 621        |
| 13.4.8      | Rechtsprechung .....                                                                      | 622        |
| 13.4.9      | Beispielformulierung für Ausschreibungen .....                                            | 623        |
| <b>13.5</b> | <b>Potenzwertmethode .....</b>                                                            | <b>624</b> |
| 13.5.1      | Beispiele .....                                                                           | 625        |
| 13.5.2      | Mindestleistungspunktzahl und Preisobergrenze .....                                       | 641        |

|             |                                                                                                            |            |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 13.5.3      | Definitionsbereich .....                                                                                   | 641        |
| 13.5.3.1    | Das Null-Punkte-Problem .....                                                                              | 642        |
| 13.5.3.2    | Das Null-Euro-Problem .....                                                                                | 643        |
| 13.5.3.3    | Das Problem mit negativen Angebotspreisen .....                                                            | 643        |
| 13.5.4      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                                                                   | 643        |
| 13.5.5      | Rechtsprechung .....                                                                                       | 643        |
| 13.5.6      | Empfehlung .....                                                                                           | 643        |
| <b>13.6</b> | <b>Reziproke Potenzwertmethode .....</b>                                                                   | <b>644</b> |
| 13.6.1      | Beispiele .....                                                                                            | 644        |
| 13.6.2      | Preis-Leistungs-Diagramm .....                                                                             | 651        |
| 13.6.3      | Definitionsbereich .....                                                                                   | 655        |
| 13.6.3.1    | Das Null-Punkte-Problem .....                                                                              | 655        |
| 13.6.3.2    | Das Null-Euro-Problem .....                                                                                | 656        |
| 13.6.3.3    | Das Problem mit negativen Angebotspreisen .....                                                            | 657        |
| 13.6.4      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                                                                   | 657        |
| 13.6.5      | Rechtsprechung .....                                                                                       | 657        |
| 13.6.6      | Empfehlung .....                                                                                           | 657        |
| 13.6.7      | Beispielformulierung für Ausschreibungen .....                                                             | 657        |
| <b>13.7</b> | <b>Einfache Richtwertmethode mit Basisleistungspunktzahl: <math>S = (L + b) / P</math> .....</b>           | <b>658</b> |
| 13.7.1      | Beispiele .....                                                                                            | 660        |
| 13.7.2      | Gewichtung .....                                                                                           | 675        |
| 13.7.3      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                                                                   | 677        |
| 13.7.4      | Rechtsprechung .....                                                                                       | 677        |
| 13.7.5      | Empfehlung .....                                                                                           | 677        |
| 13.7.6      | Beispielformulierung für Ausschreibungen .....                                                             | 677        |
| <b>13.8</b> | <b>Reziproke einfache Richtwertmethode mit Basisleistungspunktzahl: <math>S = P / (L + b)</math> .....</b> | <b>678</b> |
| 13.8.1      | Definition .....                                                                                           | 678        |
| 13.8.2      | Beispiel .....                                                                                             | 679        |
| 13.8.3      | Gewichtung .....                                                                                           | 680        |
| 13.8.4      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                                                                   | 681        |
| 13.8.5      | Rechtsprechung .....                                                                                       | 681        |
| 13.8.6      | Empfehlung .....                                                                                           | 681        |
| 13.8.7      | Beispielformulierung für Ausschreibungen .....                                                             | 682        |
| <b>13.9</b> | <b>Potenzwertmethode mit Basisleistungspunktzahl .....</b>                                                 | <b>682</b> |
| 13.9.1      | Beispiele .....                                                                                            | 684        |
| 13.9.2      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                                                                   | 687        |
| 13.9.3      | Rechtsprechung .....                                                                                       | 687        |
| 13.9.4      | Empfehlung .....                                                                                           | 688        |
| 13.9.5      | Beispielformulierung für Ausschreibungen .....                                                             | 688        |

|              |                                                                                |     |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>13.10</b> | <b>Reziproke Potenzwertmethode mit Basisleistungspunktzahl</b>                 | 689 |
| 13.10.1      | Beispiele                                                                      | 689 |
| 13.10.2      | Abhängigkeit von anderen Angeboten                                             | 692 |
| 13.10.3      | Rechtsprechung                                                                 | 692 |
| 13.10.4      | Empfehlung                                                                     | 693 |
| 13.10.5      | Beispielformulierung für Ausschreibungen                                       | 693 |
| <b>13.11</b> | <b>einfache Richtwertmethode mit Preisoffset: <math>S = L / (P + p)</math></b> | 694 |
| 13.11.1      | Beispiele                                                                      | 694 |
| 13.11.2      | Abhängigkeit von anderen Angeboten                                             | 705 |
| 13.11.3      | Rechtsprechung                                                                 | 705 |
| 13.11.4      | Empfehlung                                                                     | 706 |
| 13.11.5      | Beispielformulierung für Ausschreibungen                                       | 706 |
| <b>13.12</b> | <b>Reziproke einfache Richtwertmethode mit Preisoffset</b>                     | 707 |
| 13.12.1      | Abhängigkeit von anderen Angeboten                                             | 708 |
| 13.12.2      | Rechtsprechung                                                                 | 708 |
| 13.12.3      | Empfehlung                                                                     | 708 |
| 13.12.4      | Beispielformulierung für Ausschreibungen                                       | 708 |
| <b>13.13</b> | <b>Potenzwertmethode mit Preisoffset</b>                                       | 709 |
| 13.13.1      | Beispiele                                                                      | 709 |
| 13.13.2      | Abhängigkeit von anderen Angeboten                                             | 713 |
| 13.13.3      | Rechtsprechung                                                                 | 714 |
| 13.13.4      | Empfehlung                                                                     | 714 |
| 13.13.5      | Beispielformulierung für Ausschreibungen                                       | 714 |
| <b>13.14</b> | <b>Reziproke Potenzwertmethode mit Preisoffset</b>                             | 715 |
| 13.14.1      | Beispiele                                                                      | 715 |
| 13.14.2      | Abhängigkeit von anderen Angeboten                                             | 720 |
| 13.14.3      | Rechtsprechung                                                                 | 720 |
| 13.14.4      | Empfehlung                                                                     | 720 |
| 13.14.4      | Beispielformulierung für Ausschreibungen                                       | 720 |
| <b>14.</b>   | <b>Zuschlagsformeln der Bewertungsklasse IIIa</b>                              | 722 |
| <b>14.1</b>  | <b>Preisquotientenmethode</b>                                                  | 726 |
| 14.1.1       | Transformationsformel                                                          | 726 |
| 14.1.1.1     | Preisspanne = $3 \cdot P_{\min}$                                               | 727 |
| 14.1.1.2     | Preisspanne = $2 \cdot P_{\min}$                                               | 728 |
| 14.1.1.3     | Preisspanne = $P_{\min}$                                                       | 729 |
| 14.1.1.4     | Preisspanne = $1/2 \cdot P_{\min}$                                             | 730 |
| 14.1.1.5     | Preisspanne $0,3 \cdot P_{\min}$                                               | 731 |
| 14.1.2       | Formel zur Bestimmung der Gesamtpunktzahl                                      | 732 |
| 14.1.3       | Beispielrechnungen                                                             | 733 |

|             |                                                           |            |
|-------------|-----------------------------------------------------------|------------|
| 14.1.4      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                  | 739        |
| 14.1.5      | Definitionsbereich .....                                  | 741        |
| 14.1.5.1    | Null Leistungspunkte .....                                | 741        |
| 14.1.5.2    | Angebotspreise von null Euro .....                        | 741        |
| 14.1.5.3    | Negative Angebotspreise .....                             | 742        |
| 14.1.5.4    | Definitionsbereich .....                                  | 746        |
| 14.1.6      | Gewichtung .....                                          | 746        |
| 14.1.7      | Rechtsprechung .....                                      | 747        |
| 14.1.8      | Empfehlung .....                                          | 748        |
| <b>14.2</b> | <b>UfAB-II-Methode</b> .....                              | <b>751</b> |
| 14.2.1      | Transformationsformel .....                               | 751        |
| 14.2.2      | Formel zur Bestimmung der Gesamtpunktzahl .....           | 752        |
| 14.2.3      | Beispielrechnungen .....                                  | 753        |
| 14.2.4      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                  | 759        |
| 14.2.5      | Definitionsbereich .....                                  | 761        |
| 14.2.5.1    | Null Leistungspunkte .....                                | 761        |
| 14.2.5.2    | Angebotspreise von null Euro .....                        | 761        |
| 14.2.5.3    | Negative Angebotspreise .....                             | 761        |
| 14.2.5.4    | Definitionsbereich .....                                  | 766        |
| 14.2.6      | Gewichtung .....                                          | 766        |
| 14.2.7      | Rechtsprechung .....                                      | 766        |
| 14.2.8      | Empfehlung .....                                          | 768        |
| 14.2.9      | Beispielformulierung für Ausschreibungen .....            | 769        |
| <b>14.3</b> | <b>Proportionalitätsmethode mit Preisobergrenze</b> ..... | <b>770</b> |
| 14.3.1      | Transformationsformel .....                               | 770        |
| 14.3.2      | Formel zur Bestimmung der Gesamtpunktzahl .....           | 772        |
| 14.3.3      | Beispielrechnungen .....                                  | 773        |
| 14.3.4      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                  | 780        |
| 14.3.5      | Gewichtung .....                                          | 780        |
| 14.3.6      | Definitionsbereich .....                                  | 780        |
| 14.3.6.1    | Null Leistungspunkte .....                                | 780        |
| 14.3.6.2    | Angebotspreise von null Euro .....                        | 781        |
| 14.3.6.3    | Negative Angebotspreise .....                             | 781        |
| 14.3.6.4    | Definitionsbereich .....                                  | 785        |
| 14.3.7      | Rechtsprechung .....                                      | 785        |
| 14.3.8      | Empfehlung .....                                          | 786        |
| 14.3.9      | Beispielformulierung für Ausschreibungen .....            | 786        |
| <b>14.4</b> | <b>Lineare Interpolation mit 100 %-Spanne</b> .....       | <b>787</b> |
| 14.4.1      | Transformationsformel .....                               | 787        |
| 14.4.2      | Formel zur Bestimmung der Gesamtpunktzahl .....           | 788        |

|             |                                                             |            |
|-------------|-------------------------------------------------------------|------------|
| 14.4.3      | Beispielrechnungen .....                                    | 788        |
| 14.4.4      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                    | 795        |
| 14.4.5      | Definitionsbereich .....                                    | 797        |
| 14.4.5.1    | Null Leistungspunkte .....                                  | 797        |
| 14.4.5.2    | Angebotspreise von null Euro .....                          | 797        |
| 14.4.5.3    | Negative Angebotspreise .....                               | 797        |
| 14.4.5.4    | Definitionsbereich .....                                    | 803        |
| 14.4.6      | Gewichtung .....                                            | 803        |
| 14.4.7      | Rechtsprechung .....                                        | 803        |
| 14.4.8      | Empfehlung .....                                            | 805        |
| 14.4.9      | Beispielformulierung für Ausschreibungen .....              | 805        |
| <b>14.5</b> | <b>Lineare Interpolation mit Interpolationsfaktor .....</b> | <b>807</b> |
| 14.5.1      | Transformationsformel .....                                 | 807        |
| 14.5.2      | Formel zur Bestimmung der Gesamtpunktzahl .....             | 808        |
| 14.5.3      | Beispielrechnungen .....                                    | 809        |
| 14.5.4      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                    | 816        |
| 14.5.5      | Bezug zur linearen Interpolation mit 100 %-Spanne .....     | 819        |
| 14.5.6      | Definitionsbereich .....                                    | 819        |
| 14.5.7      | Gewichtung .....                                            | 819        |
| 14.5.8      | Rechtsprechung .....                                        | 819        |
| 14.5.9      | Empfehlung .....                                            | 819        |
| 14.5.10     | Beispielformulierung für Ausschreibungen .....              | 819        |
| <b>14.6</b> | <b>Lineare Interpolation mit Preisspanne .....</b>          | <b>821</b> |
| 14.6.1      | Transformationsformel .....                                 | 821        |
| 14.6.2      | Formel zur Bestimmung der Gesamtpunktzahl .....             | 822        |
| 14.6.3      | Beispielrechnungen .....                                    | 822        |
| 14.6.4      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                    | 825        |
| 14.6.5      | Definitionsbereich .....                                    | 825        |
| 14.6.6      | Gewichtung .....                                            | 825        |
| 14.6.7      | Rechtsprechung .....                                        | 825        |
| 14.6.8      | Empfehlung .....                                            | 826        |
| <b>14.7</b> | <b>Rangstufenmethode / Preisranking-Methode .....</b>       | <b>826</b> |
| 14.7.1      | Transformationsformel .....                                 | 827        |
| 14.7.2      | Formel zur Bestimmung der Gesamtpunktzahl .....             | 828        |
| 14.7.3      | Beispielrechnungen .....                                    | 829        |
| 14.7.4      | Definitionsbereich .....                                    | 836        |
| 14.7.4.1    | Null Leistungspunkte .....                                  | 836        |
| 14.7.4.2    | Angebotspreise von null Euro .....                          | 836        |
| 14.7.4.3    | Negative Angebotspreise .....                               | 836        |
| 14.7.5      | Gewichtung .....                                            | 836        |

|             |                                                             |            |
|-------------|-------------------------------------------------------------|------------|
| 14.7.6      | Varianten .....                                             | 837        |
| 14.7.7      | Empfehlung .....                                            | 838        |
| <b>15.</b>  | <b>Gewichtete Richtwertmethoden .....</b>                   | <b>839</b> |
| <b>15.1</b> | <b>Gewichtete Richtwertmethode mit Referenzwert .....</b>   | <b>841</b> |
| 15.1.1      | Definitionsbereich .....                                    | 859        |
| 15.1.1.1    | Null Leistungspunkte .....                                  | 859        |
| 15.1.1.2    | Angebotspreise von null Euro .....                          | 859        |
| 15.1.1.3    | Negative Angebotspreise .....                               | 859        |
| 15.1.2      | Gewichtung .....                                            | 867        |
| 15.1.3      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                    | 867        |
| 15.1.4      | Rechtsprechung .....                                        | 867        |
| 15.1.6      | Beispielformulierung für Ausschreibungen .....              | 867        |
| <b>15.2</b> | <b>Gewichtete Richtwertmethode mit Median .....</b>         | <b>868</b> |
| 15.1.5      | Empfehlung .....                                            | 871        |
| 15.2.1      | Definitionsbereich .....                                    | 879        |
| 15.2.1.1    | Null Leistungspunkte .....                                  | 879        |
| 15.2.1.2    | Angebotspreise von null Euro .....                          | 879        |
| 15.2.1.3    | Negative Angebotspreise .....                               | 880        |
| 15.2.2      | Gewichtung .....                                            | 880        |
| 15.2.3      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                    | 880        |
| 15.2.3      | Rechtsprechung .....                                        | 880        |
| 15.2.5      | Empfehlung .....                                            | 881        |
| 15.2.6      | Beispielformulierung für Ausschreibungen .....              | 881        |
| <b>15.3</b> | <b>Gewichtete Richtwertmethode mit Mittelwert .....</b>     | <b>882</b> |
| 15.3.1      | Definitionsbereich .....                                    | 890        |
| 15.3.1.1    | Null Leistungspunkte .....                                  | 890        |
| 15.3.1.2    | Angebotspreise von null Euro .....                          | 890        |
| 15.3.1.3    | Negative Angebotspreise .....                               | 890        |
| 15.3.2      | Gewichtung .....                                            | 891        |
| 15.3.3      | Abhängigkeit von anderen Angeboten .....                    | 891        |
| 15.3.4      | Empfehlung .....                                            | 891        |
| <b>16.</b>  | <b>Transparenz .....</b>                                    | <b>892</b> |
| <b>16.1</b> | <b>Bekanntmachung und Ausschreibungsunterlagen .....</b>    | <b>892</b> |
| 16.1.1      | Bekanntmachungspflichten im Oberschwellenbereich .....      | 894        |
| 16.1.1.1    | Transparenz bei der Festlegung der Zuschlagskriterien ..... | 896        |
| 16.1.1.2    | Transparenz bei der Festlegung der Gewichtung .....         | 902        |
| 16.1.1.3    | Transparenz bei der Festlegung der Bewertungsregeln .....   | 904        |
| 16.1.2      | Unterschwellenbereich .....                                 | 910        |

|             |                                                                                                                                                           |     |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>16.2</b> | <b>Dokumentation</b>                                                                                                                                      | 911 |
| 16.2.1      | Dokumentation des Ablaufs der Bewertung                                                                                                                   | 912 |
| 16.2.2      | Dokumentation des Inhalts der Wertungsentscheidung                                                                                                        | 913 |
| <b>16.3</b> | <b>Informationspflichten und die Mitteilung von Bewertungsergebnissen</b>                                                                                 | 918 |
| 16.3.1      | Oberschwellenbereich                                                                                                                                      | 918 |
| 16.3.1.1    | Vorabinformation gem. § 134 GWB                                                                                                                           | 918 |
| 16.3.1.2    | Weitere Informationspflichten                                                                                                                             | 925 |
| 16.3.2      | Unterschwellenbereich                                                                                                                                     | 926 |
| <b>17.</b>  | <b>Nachhaltigkeit</b>                                                                                                                                     | 928 |
| <b>17.1</b> | <b>Der Begriff der Nachhaltigkeit</b>                                                                                                                     | 929 |
| <b>17.2</b> | <b>Nachhaltigkeit und Wirtschaftlichkeit in den Europäischen Vergaberichtlinien</b>                                                                       | 929 |
| 17.2.1      | Nachhaltigkeit und Wirtschaftlichkeit im deutschen Vergaberecht oberhalb der EU-Schwellenwerte                                                            | 932 |
| 17.2.2      | Nachhaltigkeit und Wirtschaftlichkeit im deutschen Vergaberecht unterhalb der EU-Schwellenwerte                                                           | 934 |
| <b>17.3</b> | <b>Landesrechtliche Regelungen zum Vergaberecht</b>                                                                                                       | 935 |
| <b>17.4</b> | <b>Nachhaltigkeit als Zuschlagskriterium</b>                                                                                                              | 936 |
| 17.4.1      | Definition des Zuschlagskriteriums Nachhaltigkeit (umweltbezogene Aspekte, soziale Aspekte)                                                               | 936 |
| 17.4.2      | Zulässigkeit als Zuschlagskriterium und Abgrenzung zu Nachhaltigkeit als Eignungskriterium                                                                | 937 |
| 17.4.3      | Angemessenheit und Bestimmungsrecht des Auftraggebers                                                                                                     | 937 |
| 17.4.4      | Anforderungen an die Transparenz und an einen wirksamen Wettbewerb sowie die Berücksichtigung des Diskriminierungsverbots                                 | 938 |
| 17.4.5      | Beihilfenrecht                                                                                                                                            | 940 |
| 17.4.6      | Mögliche und zulässige Nachhaltigkeitszertifikate und deren Verwendung im Vergabeverfahren                                                                | 941 |
| <b>17.5</b> | <b>Die Berücksichtigung von Nachhaltigkeit beim wirtschaftlichsten Angebot auf Basis des Angebotspreises</b>                                              | 941 |
| 17.5.1      | Beispiele für soziale Aspekte                                                                                                                             | 942 |
| 17.5.2      | Beispiele für Umweltkriterien                                                                                                                             | 943 |
| <b>17.6</b> | <b>Die Berücksichtigung von Nachhaltigkeit beim wirtschaftlichsten Angebot auf Basis einer Kostenbetrachtung</b>                                          | 944 |
| <b>17.7</b> | <b>Beschaffung von energieverbrauchsrelevanten Waren</b>                                                                                                  | 945 |
| <b>17.8</b> | <b>Die Berücksichtigung von Nachhaltigkeit beim wirtschaftlichsten Angebot auf Basis der maximalen Leistung</b>                                           | 947 |
| <b>17.9</b> | <b>Die Berücksichtigung von Nachhaltigkeit beim wirtschaftlichsten Angebot auf Basis einer Gewichtung von Preis und Leistung bzw. Kosten und Leistung</b> | 948 |
|             | Stichwortverzeichnis                                                                                                                                      | 951 |